

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ «КУЗНЕЦОВСКАЯ СРЕДНЯЯ  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА»**

«Принято»  
педагогическим советом  
МКОУ «Кузнецовская СОШ»  
Протокол № 1 от 10.01.2024г.

«Утверждаю»  
Директор МКОУ «Кузнецовская СОШ»  
И.В.Логинова  
приказ № 3-1 от 10.01.2024г.



**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ  
В ШКОЛЕ, РАБОТАЮЩЕЙ В НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ  
СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ  
на 2024-2026 годы**

2024 г.

## 1. Общие положения

- 1.1. Программа рассмотрена на Педагогическом совете Протокол №1 от 10.01.2024г.
- 1.2. Качество образования в образовательной организации в целом соответствует государственным требованиям, предъявляемым к качеству образования.
- 1.3. Целью программы является обеспечение повышения качества образования в МКОУ «Кузнецовская СОШ»
- 1.4. Достижение цели Программы повышения качества образования предусматривается через *направления, формы, методы и приемы деятельности членов педагогического коллектива, школьных методических объединений, и администрации, наработанного педагогическим коллективом опыта, имеющихся достижений и выявленных проблем.*
- 1.5. Программа построена по следующим разделам:
  - 1 раздел - «Обеспечение деятельности ОО на современном уровне»;**
  - 2 раздел - «Организация учебной деятельности»;**
  - 3 раздел - «Организация системы воспитательной работы»;**
  - 4 раздел – «Формирование эффективных механизмов управления на принципах коллегиальности».**
- 1.6. Целевые направления программы, в рамках указанных разделов, определяет сама образовательная организация в соответствии с выявленными проблемами и поставленными задачами
  1. Совершенствование организации учебного процесса и повышение результатов обучения;
  2. Обеспечение учебной деятельности на современном уровне;
  3. Совершенствование системы воспитательной работы как средства повышения качества образования;
  4. Обеспечение физического развития учащихся, использование здоровьесберегающих технологий в учебной и воспитательной деятельности;
  5. Работа с кадрами;
  6. Работа с родительской общественностью;
  7. Информатизация школьного пространства;
  8. Совершенствование материально-технической базы школы.

## 2. Срок и условия действия Программы повышения качества образования

- 2.1. Программа рассчитана на 3 календарных года (2024-2026гг.) и предполагает возможность ежегодного совершенствования и корректирования Приложений на основе анализа результатов работы.
- 2.2. Контроль реализации программы осуществляется руководителем школы.
- 2.3. Концептуальные основания разработки, совершенствования и реализации Программы представлены в информационно-аналитической записке к Программе.
- 2.4. Приложения составляют единое комплексное целевое содержание Программы.
- 2.5. По итогам реализации программы будут сделаны выводы

## 3. Информационно-аналитическая записка

- 3.1. **Цель** и актуальность разработки Программы повышения качества образования.

Повышение качества образования в школе через совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования и создание механизмов устойчивого развития качественно новой модели, обеспечивающей образование, соответствующее современным требованиям.

Программа повышения качества образования предполагает переход школы в качественно новое состояние и имеет своей целью развитие, но не за счёт притока внешних

ресурсов, а за счёт развития внутреннего потенциала самой школы. Она запускает механизмы, которые обеспечивают результативность вне зависимости от материально-технической оснащённости школы, контингента обучающихся, доходов семей.

Основная идея программы заключается в организации школьной системы управления качеством образования, через распределение функций и делегирование полномочий различным структурам образовательного учреждения в вопросах обеспечения и совершенствования качества образовательной деятельности, в определении новой индивидуальной стратегической линии работы руководителя и педагогического коллектива школы, которая позволит решить приоритетную образовательную задачу: повышения качества образования и уровня образовательных результатов. Через сетевое взаимодействие на уровне района, региона, школы, работающие в сложных социальных условиях, могут и должны улучшить свою работу, повысить качество образования.

### 3.2. Перечень нормативных регламентирующих документов.

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- Основная общеобразовательная программа МКОУ «Кузнецовская СОШ»
- Устав школы.
- Локальные акты школы.

### 3.3. Исходя из анализа качества обучения и проведенного Swot-анализа, **выявлены следующие проблемы:**

- Недостаточная обеспеченность школы квалифицированными кадрами.
- Разрыв между уровнем профессиональной подготовки имеющихся педагогических кадров и требуемой профессиональной компетентностью педагогов для работы в современных условиях.
- Материально-техническая база не в должной мере соответствует современным требованиям.
- Пассивность родителей в вопросах образования и будущего ребенка.
- Несовершенство системы комплексного развития и воспитания учащихся (сохранения и укрепления здоровья, социально-личностного, духовно- нравственного, трудового воспитания и развития).

### 3.4. На основе выявленных проблем **определены целевые направления:**

- «Обеспечение деятельности ОО на современном уровне»;
- «Организация учебной деятельности»;
- «Организация системы воспитательной работы»;
- «Формирование эффективных механизмов управления на принципах коллегиальности».

### 3.5. **Перечень мероприятий** для выполнения поставленных задач (см. таблицу Мероприятий)

### 3.6. **Ожидаемые результаты реализации программы:**

- Повышение квалификации учителей: курсы повышения квалификации, работа ШМО, функционирование профессионального сообщества, аттестация педагогических работников.
- Овладение новыми педагогическими технологиями, использование интернет ресурсов.
- Обмен опытом через сетевое взаимодействие в районе и регионе.
- Модель управления школой, согласованная с педагогическим коллективом и родительской общественностью, использующая организационную культуру, ориентированная на результат
- Повышение результатов ГИА на уровне муниципальных показателей.

- Взаимодействие с родителями: посещение семей, консультирование, информированность родителей о жизни школы через школьный сайт, родительские собрания, Дневник.ру, Сферум.ру
- Развитие инструментов самооценки, мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов обучения, выравнивание шансов детей для получения качественного образования
- Психолого-педагогическое сопровождение

#### 4. План работы на 2024-2026 годы

\* Отмечены пункты к обязательному включению

№ п/п	Целевые направления	Задачи на календарный год		
		2024	2025	2026
<b>1. Обеспечение деятельности ОО на современном уровне</b>				
1.1	Обновление/изменение штатного расписания ОО	1.1. Разработка предложений по изменению штатного расписания школы с НРО и НСУ на основании проблем ОО.	1.2 Обучение специалистов (психологов, дефектологов, логопедов), социальных педагогов и педагогов дополнительного образования	1.2. Обучение специалистов (психологов, дефектологов, логопедов), социальных педагогов и педагогов дополнительного образования
1.2	Работа с кадрами с учетом профессиональных дефицитов	1.2.1. Диагностика профессиональных затруднений педагогов на региональном уровне 1.2.2. Проведение анализа диагностики затруднений педагогов на школьном уровне.	Формирование индивидуальных программ / планов профессионального развития (самообразования) педагогов с учетом выявленных профессиональных дефицитов	Организация деятельности школьного консультационного пункта
1.3	Совершенствование материально-технической базы образовательной организации	1.3.1. Укрепление материально-технической базы школы, способствующей повышению качества образования (оборудование, дидактический материал, т.п. ) в соответствии с Программой развития школы	1.3.1. Укрепление материально-технической базы школы, способствующей повышению качества образования (оборудование, дидактический материал, т.п. ) в соответствии с Программой развития школы	1.3.1. Укрепление материально-технической базы школы, способствующей повышению качества образования (оборудование, дидактический материал, т.п. ) в соответствии с Программой развития школы
1.4	Информатизация школьного пространства	Обеспечение открытого доступа к, глобальной сети Интернет, к ресурсам медиатек и др. Участие учителей и обучающихся в видеоконференциях.	Обеспечение организации дистанционного обучения. Участие учителей и обучающихся в видеоуроках с другими школами	Использование компьютерных программ и тренажеров в учебной деятельности
1.5	Обеспечение мониторинга личных достижений педагогов с целью материального поощрения за высокие	Поощрение педагогов, имеющих положительную	Поощрение педагогов, имеющих	Поощрение педагогов, имеющих

	результаты обучения	динамику в качестве обучения на основе мониторинга результатов обучения.	положительную динамику в качестве обучения на основе мониторинга результатов обучения.	положительную динамику в качестве обучения на основе мониторинга результатов обучения.
	<i>Прогнозируемый результат</i>	<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>

2. Организация учебной деятельности				
№	Целевые направления	2024	2025	2026
2.1	Организация системы психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы	Разработка плана психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы	Реализация психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы	Оценка реализации психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной/адаптированной образовательной программы
2.2	Учебный план как организационный механизм достижения планируемых результатов	- Проведение анализа данных об образовательных результатах работы школы - корректировка учебного плана	Проведение анализа данных об образовательных результатах работы школы	Проведение анализа данных об образовательных результатах работы школы
2.3	Организация методической работы школы, направленной на повышения педагогического мастерства	Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации учебной деятельности	Контроль за работой педагогов, имеющих низкие результаты в обучении.  Организация , участие в семинарах по теме внедрения передового опыта педагогов.	Контроль за работой педагогов, имеющих низкие результаты в обучении.  Организация и участие в семинарах по теме внедрения передового опыта педагогов.
2.4	Организация работы по внеурочной деятельности	Проектирование внеурочной деятельности, направленной на повышение качества образования - Анализ реализации внеурочной деятельности	Проектирование внеурочной деятельности, направленной на повышение качества образования (организация школьных предметных дней, олимпиад и т.д.)  - Анализ реализации внеурочной деятельности	Проектирование внеурочной деятельности, направленной на повышение качества образования (организация школьных предметных дней, олимпиад и т.д.)  - Анализ реализации внеурочной деятельности
2.5	Обеспечение физического развития обучающихся, использование здоровьесберегающих технологий в учебном процессе	Организация и реализация горячего питания  Организация дополнительного образования учащихся с обязательными спортивными секциями.	Реализация программы «Здоровое питание»  Организация дополнительного образования учащихся с обязательными спортивными секциями.	Реализации программы «Здоровое питание»  Организация дополнительного образования учащихся с обязательными спортивными секциями.
<i>Прогнозируемый результат</i>		<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>

<b>3. Организация системы воспитательной работы</b>				
<b>№</b>	<b>Целевые направления</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>3.1</b>	Обеспечение взаимодействия семьей зоны риска	3.1.1. Анализ данных о внешних социальных условиях работы школы 3.1.2. Разработка психолого-педагогического сопровождения обучающихся из семей "зоны риска"	3.1.1. Анализ данных о внешних социальных условиях работы школы 3.1.2. Разработка и Реализация психолого-педагогического сопровождения обучающихся из семей "зоны риска"	3.1.1. Анализ данных о внешних социальных условиях работы школы 3.1.2. Разработка и реализация психолого-педагогического сопровождения обучающихся из семей "зоны риска"
<b>3.2</b>	Организация воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной учебной мотивации у обучающихся.	3.2.1. Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации системы воспитательной работы, направленной на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности. 3.2.2. Разработка воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности 3.2.3. Анализ реализации воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности	3.2.1. Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации системы воспитательной работы, направленной на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности. 3.2.2. Разработка воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности 3.2.3. Анализ реализации воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности	3.2.1. Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации системы воспитательной работы, направленной на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности. 3.2.2. Разработка воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности 3.2.3. Анализ реализации воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности
<b>3.3</b>	Обеспечение физического развития учащихся, использование здоровьесберегающих технологий в воспитательном процессе.	Участие в муниципальных спортивных мероприятиях школьников	Участие в муниципальных спортивных мероприятиях школьников	Участие в муниципальных спортивных мероприятиях школьников
<i>Прогнозируемый результат</i>		<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>

<b>4.Формирование эффективных механизмов управления на принципах коллегиальности</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Целевые направления</b>	<b>Задачи на календарный год</b>		
		<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>4.1</b>	Привлечение социальных партнёров к сотрудничеству	4.1.2. Привлечение к сотрудничеству социальных партнёров 4.1.1. Привлечение к сотрудничеству представителей среднего и высшего профессионального образования	4.1.2. Привлечение к сотрудничеству социальных партнёров 4.1.1. Привлечение к сотрудничеству представителей среднего и высшего профессионального образования	4.1.2. Привлечение к сотрудничеству социальных партнёров 4.1.1. Привлечение к сотрудничеству представителей среднего и высшего профессионального образования
<b>4.2</b>	Организация эффективной работы с родительской общественностью	4.2.1. Проектирование взаимодействия с родительской общественностью по вопросам повышения качества образования 4.2.2. Индивидуализация образовательного процесса как фактор повышения качества образования	4.2.1. Проектирование взаимодействия с родительской общественностью по вопросам повышения качества образования 4.2.2. Индивидуализация образовательного процесса как фактор повышения качества образования	4.2.1. Проектирование взаимодействия с родительской общественностью по вопросам повышения качества образования 4.2.2. Индивидуализация образовательного процесса как фактор повышения качества образования
<b>4.3</b>	Организация мероприятий на повышение навыков самоуправления у обучающихся.	Организация мероприятий, направленных на повышение навыков самоуправления у обучающихся	Организация мероприятий, направленных на повышение навыков самоуправления у обучающихся	Организация мероприятий, направленных на повышение навыков самоуправления у обучающихся
<b>4.4</b>	Обеспечение информационной открытости школьного пространства	4.3.2.Обобщение и распространение опыта повышения качества образования  Функционирование школьного сайта с еженедельным обновлением.	4.3.2.Обобщение и распространение опыта повышения качества образования  Функционирование школьного сайта с еженедельным обновлением.	4.3.2.Обобщение и распространение опыта повышения качества образования  Функционирование школьного сайта с еженедельным обновлением.
<i>Прогнозируемый результат</i>		<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>	<i>Повышение качества обучения</i>

Таблица мероприятий по выполнению плана повышения качества образования

2024 год						
○ Обеспечение деятельности ОО на современном уровне						
Целевые направления	Задачи	Мероприятия по задачам				
		Наименование	Сроки	Ответственные	Отметка о выполнении	Продукт/Результат
Работа с кадрами с учетом профессиональных дефицитов	1	. Диагностика профессиональных затруднений педагогов на школьном уровне	май	методсовет		
	2	Проведение анализа диагностики затруднений педагогов на школьном уровне.	июнь	методсовет		
Совершенствование материально-технической базы образовательной организации	1	Укрепление материально-технической базы школы, способствующей повышению качества образования (оборудование, дидактический материал, т.п.) в соответствии с Программой развития школы	В течение года	директор		
Информатизация школьного пространства	1	Обеспечение открытого доступа к глобальной сети Интернет, к ресурсам медиатек и др.	В течение года	директор		
	2	Участие учителей и обучающихся в видеоконференциях	В течение года	Методсовет, ученич.совет		
Обеспечение мониторинга личных достижений педагогов с целью материального поощрения за высокие результаты обучения	1	Поощрение педагогов, имеющих положительную динамику в качестве обучения на основе мониторинга результатов обучения.	В течение года	Директор, общее собрание трудового коллектива		

2024 год						
○ Организация учебной деятельности						
Целевые направления	Задачи	<i>Мероприятия по задачам</i>				
		Наименование	Сроки	Ответственные	Отметка о выполнении	Продукт/Результат
Организация системы психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы	Задача 1.	Разработка плана психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы	Сентябрь	Психолог, ШМО кл.руководителей		
Учебный план как организационный механизм достижения планируемых результатов	Задача 1	- Проведение анализа данных об образовательных результатах работы школы - корректировка учебного плана	Июнь-август	директор		
Организация методической работы школы, направленной на повышения педагогического мастерства	Задача 1	Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации учебной деятельности	В течение года	Зам.директора по УВР		
Организация работы по внеурочной деятельности	Задача 1	Проектирование внеурочной деятельности, направленной на повышение качества образования (организация школьных предметных дней, олимпиад и т.д.)	В течение года	ШМО		
	Задача 2	Анализ реализации внеурочной деятельности	декабрь	ШМО		
Обеспечение физического развития обучающихся, использование здоровьесберегающих технологий в учебном процессе	Задача 1	Реализации горячего питания	В течение года			
	Задача 2	Организация дополнительного образования учащихся с обязательными спортивными секциями	Август-сентябрь			

2024 год						
○ Организация системы воспитательной работы						
Целевые направления	Задачи	Мероприятия по задачам				
		Наименование	Сроки	Ответственные	Отметка о выполнении	Продукт/Результат
Обеспечение взаимодействия с семьей зоны риска	1	Анализ данных о внешних социальных условиях работы школы	май	ШМО кл.рук., соц.педагог		
	2	Разработка психолого-педагогического сопровождения обучающихся из семей "зоны риска"	май			
Организация воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной учебной мотивации у обучающихся. Организация воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной учебной мотивации у обучающихся.	1	Повышение квалификации педагогических работников ОО по вопросам организации системы воспитательной работы, направленной на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности,	В течение года	Зам. Директора по УВР, ШМО		
	2	Разработка воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности	Август-сентябрь	Кл.руководители, педагог-организатор		
	3	Анализ реализации воспитательных мероприятий, направленных на повышение положительной мотивации обучающихся к учебной деятельности	декабрь	Пед.совет		
Обеспечение физического развития учащихся, использование здоровьесберегающих технологий в воспитательном процессе.	1	Участие школьных муниципальных спортивных мероприятий школьников	В течение года	ШМО, кл.руководители		

2024 год						
○ <b>Формирование эффективных механизмов управления на принципах коллегиальности</b>						
Целевые направления	Задачи	<i>Мероприятия по задачам</i>				
		Наименование	Сроки	Ответственные	Отметка о выполнении	Продукт/Результат
Привлечение социальных партнёров к сотрудничеству	1	Привлечение к сотрудничеству социальных партнёров	сентябрь	директор		
	2	Привлечение к сотрудничеству представителей среднего и высшего профессионального образования	сентябрь	директор		
Организация эффективной работы с родительской общественностью	1	Проектирование взаимодействия с родительской общественностью по вопросам повышения качества образования	сентябрь	ШМО, кл.руководители		
	2	Индивидуализация образовательного процесса как фактор повышения качества образования	сентябрь	ШМО предметников		
Организация мероприятий на повышение навыков самоуправления у обучающихся.		Организация мероприятий, направленных на повышение навыков самоуправления у обучающихся	В течение года	Педагог-организатор, кл.руководители		
Обеспечение информационной открытости школьного пространства		Обобщение и распространение опыта повышения качества образования	В течение года,	Метод.совет		
		Функционирование школьного сайта с еженедельным обновлением.	В течение года	ШМО, администратор сайта		

**Вывод.**

Реализация программы повышения качества образования в МКОУ «Кузнецовская СОШ» будет способствовать переходу школы в эффективный режим работы, способствующей инновационному развитию образовательной среды школы и обеспечивающей удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства.